

藤沢市 令和2年度事務事業評価シート(令和元年度分)

No. 1

事務事業名	藤沢駅周辺地区再整備事業費										担当	部課名	都市整備部藤沢駅周辺地区整備担当			
予算科目コード	会計	01	款	09	項	04	目	01	細目	007	説明	01	課等の長	政井 利信	電話	4333

1. 事業概要

事業開始年度	平成 22 年度	終了(予定)年度	未定 年度	事業の性質	任意自治事務		
事業概要	藤沢駅周辺市街地の再活性化及び都市機能の更新・強化に向けて策定した「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に示された個別プロジェクトの調整・検討						
事業目的 および 必要性	活力とにぎわいのあるまちづくりを目指し、市の中心地にふさわしい都市空間を形成する。 藤沢駅周辺地区は、市都心部であり、超高齢社会に対応した市全体のコンパクトな都市構造を形成する上で核となる拠点地区であることから、活力とにぎわいのあるまちづくりを目指し、かつ、安心・安全の観点を踏まえ、再活性化に向けた早急な再整備が必要である。						
対象	1. 個人	市民				433,060 人	
根拠法令等							
事業実施 手法 (該当する もの全てに チェック)	<input checked="" type="checkbox"/> 直接実施 <input checked="" type="checkbox"/> 委託・指定管理 (委 託 先 : (株)URリンケージ, (株)オリエンタルコンサルタンツ) (委 託 等 内 容 : 駅周辺地区再整備に伴う推進支援業務, 藤沢駅東西地下通路リニューアル) <input checked="" type="checkbox"/> 補助金・負担金 (負 担 金 : エリアマネジメント設立準備会運営支援) <input checked="" type="checkbox"/> その他 (藤沢駅北口デッキ高質化工事, 藤沢駅北口交通広場再整備工事)						
藤沢市市政運営の総合指針2020							
重点施策名		指針体系コード		その他の計画との関連			
都市基盤の充実と長寿命化対策の推進		5-1-111		本事業は「藤沢市都市マスタープラン」及び「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に位置付けられている。この事業計画案に示された個別プロジェクトのうち、「藤沢北口駅前地区整備事業」については平成27年度に完了し、「藤沢駅周辺街区<駅-市庁舎間>整備事業」については平成29年度に完了した。			
関連の深い「市民生活に関する意識調査結果」							
市民意識調査における質問項目		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度		
駅をはじめとする拠点の整備について		2.91 点	2.94 点	2.98 点	2.98 点		
		点	点	点	点		

令和元年度 支出済額	事業費節別内訳		
	費 目	支出済額 (千円)	主な事業内容
	委託料	57,365 千円	業務支援, 地下通路リニューアル詳細設計
	工事請負費	656,591 千円	藤沢駅北口デッキ高質化工事, 藤沢駅北口交通広場再整備工事
	負担金補助及び交付金	8,000 千円	エリアマネジメント設立準備会運営支援
726,130 千円	その他	4,174 千円	事務経費
【参考】 令和2年度 予算額	事業費節別内訳		
	費 目	予算額 (千円)	主な事業内容
	委託料	43,835 千円	業務支援, 計画検討, 用地測量等
	工事請負費	683,050 千円	藤沢駅北口交通広場再整備工事, 藤沢駅東西地下通路再整備工事
	負担金補助及び交付金	282,463 千円	エリアマネジメント運営支援, 藤沢駅自由通路拡幅整備基本設計等
1,017,487 千円	その他	8,139 千円	事務経費

2. この事務事業に関わる職員数(任用形態別人工数)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
正規職員等	9.00	9.00	9.00	9.00
再任用短時・任期付短時職員	0.00	0.00	0.00	0.00
非常勤職員	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	9.00	9.00	9.00	9.00

※正規職員等＝正規職員＋再任用職員(短時以外)＋任期付職員(短時以外)＋常勤嘱託職員

3. 事業実施内容・成果

令和元年度 事業実施 内容	藤沢駅北口デッキ高質化工事(平成29年度からの3箇年継続工事)が完成し、藤沢駅北口交通広場再整備工事(令和元年度からの2箇年継続工事)を進めた。 藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良に向けて鉄道事業者と協議調整を行い、基本協定に基づき基本設計を進めた。 東西地下通路リニューアルに向けた詳細設計を実施した。 エリアマネジメント導入に向け、組織設立準備会を立上げ、公共空間活用社会実験を実施した。 その他「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に示された個別プロジェクトの推進に向けて、検討・調整を行った。						
	指標名	単位	平成28年度 目標値	平成29年度 目標値	平成30年度 目標値	令和元年度 目標値	備考
成果目標	来街者数	万人/日	35	35	35	35	
	駅をはじめとする拠点の整備についての満足度(5段階)	点	3	3	3	3	
参考 藤沢駅周辺商店街等活性化調査 市民意識調査							
活動実績	指標名	単位	平成28年度 実績値	平成29年度 実績値	平成30年度 実績値	令和元年度 実績値	備考
	委員会等の開催	回	3	9	15	5	
成果実績	指標名	単位	実績値	実績値	実績値	実績値	備考
	来街者数	万人/日	31	31	31	31	
	駅をはじめとする拠点の整備についての満足度(5段階)	点	2.91	2.94	2.98	2.98	
数値で表せない効果 藤沢駅北口デッキ高質化工事が完了し、藤沢駅北口交通広場再整備工事の整備を進めたほか、自由通路の拡幅・駅改良の基本設計や南口再整備に向けた検討、地下通路リニューアルに向けた詳細設計、エリアマネジメント導入に向けた運営支援等、個別プロジェクトの推進を図った。							

4. コスト分析

年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度				
コスト	行政費用(フルコスト) A	661,920	279,869	476,956	813,676				
	(1)現金を伴う支出 (千円)	652,001	282,130	477,926	813,598				
	事業費(支出済額-②報酬合計)	565,192	195,130	391,200	726,130				
	償還金利息	0	0	0	0				
	人件費合計(①+②+③)	86,809	87,000	86,726	87,468				
	①職員給与合計(常勤)	81,909	82,971	82,503	82,269				
	②報酬合計(非常勤)	0	0	0	0				
	③退職金相当額	4,900	4,029	4,223	5,199				
	(2)現金を伴わない支出 (千円)	9,919	-2,261	-970	78				
	①減価償却費	0	0	0	0				
	②退職給与引当金繰入額	9,919	-2,261	-970	78				
	③不納欠損額	0	0	0	0				
	④その他()	0	0	0	0				
	行政収益(事業収入) B	278,700	120,000	234,976	541,857				
(3)現金を伴う収入 (千円)	278,700	120,000	234,976	541,857					
①分担金及び負担金 c	0	0	0	11,027					
②使用料及び手数料 d	0	0	0	0					
③国庫支出金	106,600	0	0	47,430					
④県支出金	0	0	6,676	0					
⑤その他(市債(藤沢駅周辺地区再整備事業))	172,100	120,000	228,300	483,400					
(4)現金を伴わない収入 (千円)	0	0	0	0					
収入未済増減額	0	0	0	0					
収支差額(純費用)A-B E	383,220	159,869	241,980	271,819					
分析指標	項目	来街者数	単位	単位	単位	単位			
		F	31	31	31	31			
		万人/日	万人/日	万人/日	万人/日	万人/日			
	1単位あたりの総費用 A/F (円)		21,352,258.06	9,028,032.26	15,385,677.42	26,247,612.90			
市民1人あたりの負担額 E/人口 (円)		901.47	425,105	373.96	427,501	563.64	429,317	627.67	433,060
受益者負担率 (C+D)/A (%)		0.00	0.00	0.00	0.00				

※1 職員数・・・〔常勤〕一般職員、再任用職員、任期付職員、嘱託職員〔非常勤〕月額報酬の非常勤職員(一部日額報酬の非常勤職員を含む)
 ※2 人件費・・・〔常勤〕任用形態別の平均給与に人工数を乗じ算出〔非常勤〕月額報酬(一部日額報酬を含む)の年度合計額
 ※3 退職金相当額・・・年度内に発生した退職金総額を年度当初一般職員数で除し、事業に従事する一般職員数を乗じたもの

5. 事務事業を進めていくうえでの課題と課題解決の取組

(1) 平成30年度末時点の課題	事業計画案に示している具体的な個別事業について、関係者間(庁内・外)での合意形成を図るため、綿密な協議・調整を実施する必要がある。
(2) (1)解決のための令和元年度の取組	藤沢駅北口デッキ高質化工事が完成し、藤沢駅北口交通広場再整備工事に着手した。 藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良に向けた基本設計の着手及び協議を実施した。 南口駅前広場の再整備に向けた基本計画(素案)を取りまとめた。 東西地下通路のリニューアルに向けた詳細設計を実施した。 エリアマネジメント組織設立準備会を立ち上げ、検討を重ねた結果、(一社)藤沢駅周辺地区エリアマネジメントが設立された。
(3) 令和元年度末時点の課題	事業計画案に示している具体的な個別事業を推進させるため、権利者や関係者間(庁内・外)との合意形成を図るため、積極的な協議・調整を実施する必要がある。
(4) (3)解決のための今後の取組	藤沢駅北口交通広場再整備工事の推進 藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良に向けた基本設計の推進 南口駅前広場の再整備基本計画(案)の取りまとめ、藤沢駅東西地下通路再整備工事の着手 エリアマネジメントの運営支援、藤沢駅北口南北線の早期着手に向けた権利者との調整 関係者間(庁内・外)での合意形成を図るための協議・調整

6. 事務事業の特徴

(1) 事業の性質	① 法的根拠		
	○	ア=法令等の根拠はないが、市の裁量により実施するもの(イ～オ以外) イ=市の条例等で規定されている事業 ウ=県の条例等で事業の実施について推奨・規定されているもの エ=国の法律で事業の実施について推奨・規定されているもの オ=法律等により、事業の実施が義務付けられているもの(市に裁量の余地がないもの)	
	② 事業実施の位置づけ(市民へのサービス提供状況)		
		ア=国、県、他自治体や民間等も、市内や近隣市町村で市民が利用できる同種のサービスを提供しているもの イ=国、県、他自治体等も、市内や近隣市町村で市民が利用できる同種のサービスを提供しているもの ウ=国、県、他自治体等も同種のサービスを提供しているが、一部のサービスは本市のみが提供しているもの ○ エ=本市のみがサービスを提供し、よりよい生活環境の実現、地域の発展、市民生活の向上を目的とするもの オ=本市のみがサービスを提供し、生活基盤の維持・確保、市民の権利維持・安全確保を目的とするもの	
	③ 事業期間		
	○	ア=恒久的に実施するもの イ=年限の定めのないもの ウ=時限的に実施する事業で、終了まで5年以上あるもの エ=時限的に実施する事業で、今後2～4年で終了するもの オ=時限的に実施する事業で、本年度で終了するもの	
	(2) 財政的な特徴	④ 事業費…令和元年度支出済額	
		○	ア=300,000千円以上 イ=100,000千円以上～300,000千円未満 ウ=30,000千円以上～100,000千円未満 エ=5,000千円以上～30,000千円未満 オ=5,000千円未満
		⑤ 一般財源比率…事業費に占める一般財源の割合	
			ア=80%以上 イ=50～80%未満 ウ=30～50%未満 ○ エ=10～30%未満 オ=10%未満
⑥ 固定的経費比率…行政費用(フルコスト)に占める固定的な経費の割合			
○		ア=10%未満 イ=10～30%未満 ウ=30～50%未満 エ=50～80%未満 オ=80%以上	

(3) 事業の種類	(4) その他の事業特性
4. 施設等整備	

7. 事務事業を取り巻く環境の現状と今後の予測

社会情勢等	<p>藤沢駅周辺は、藤沢市が昭和40年代から昭和50年代にかけて実施した都市基盤の整備に伴い、民間の商業施設の多くが同時期に建設され、老朽化による機能更新の時期を迎えている。鉄道乗降客数は増加しているが、年間商品販売額の減少傾向が続いており、まちの再活性化・にぎわいの創出が求められている。</p> <p>今後、鉄道事業者による駅施設の改良や藤沢市による駅前広場の再編を推進することによる、老朽化した民間施設の建て替えを誘導する等、まちの再活性化等の課題解決に向けた官民連携によるまちづくりが必要となる。</p>	
他市等の事例	<p>柏市 平成21年度 柏駅東口歩行者専用嵩上式広場改良事業→平成23年度 事業完了</p> <p>川崎市 平成24年度 JR川崎駅北口自由通路等整備事業→平成30年度 事業完了</p>	
市民ニーズ	把握方法	<p>藤沢駅南口駅前広場及び地下通路に関する市民及び利用者へのアンケート調査 2017年11月26日・30日実施 3,053件</p> <p>まちづくりニュースの発行や広報等による積極的な情報発信による市民等からの意見聴取</p>
	把握内容	<p>藤沢駅駅前広場について、昇降施設及びベンチ等の休憩施設を整備してほしい。</p> <p>地下通路について、通路としての機能だけではなく、滞在するような機能(待ち合わせやイベント等のスペース)があると良い。</p>
	対応等	<p>藤沢駅北口駅前広場の再整備を推進するとともに、令和2年度は、東西地下通路リニューアルに向けた工事の発注、藤沢駅周辺地区のにぎわい創出事業の実施支援等の参考とする。</p>

8. 事務事業の評価と今後の方針

評価	<p>令和元年度は、「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に示された、藤沢駅北口デッキ高質化工事が完成するとともに、藤沢駅北口交通広場再整備工事に着手したほか、藤沢駅南北自由通路の拡幅及び駅改良事業について鉄道事業者との基本協定に基づき、基本設計に着手した。</p> <p>また、藤沢駅南口駅前広場の再整備に向けた検討や、その他各プロジェクトを進め、事業の進捗が図られたものと評価する。</p>	
今後の方針	まちづくりテーマ	⑤ 都市の機能と活力を高める
	事業の方向性	現状維持
	<p>活力とにぎわいのあるまちづくりを目指し、市の都心部にふさわしい都市空間の形成を目指す。</p>	

9. 事務事業の執行にあたって参照する業務記述書

業務記述書No.	具体的業務の名称	業務見直しの視点等			
		新たな委託（一部含む）の可能性	業務効率改善の可能性	リスク影響度Ⅰ	リスク影響度Ⅱ
1	地元事業者（商工会議所等）との連携・会議出席等	無	無	1	1
2	藤沢駅周辺地区再整備に関わる委員会等の運営	無	無	1	1
3	報道機関からの取材対応	無	無	1	1
4	情報発信・広報	無	無	1	1
6	業務委託契約に関すること	無	無	3	3
7	修繕業務に関すること	無	無	3	
8	役務費による業務（不動産鑑定）に関すること	無	無	3	3

※リスク影響度Ⅰ・・・市民等外部へ影響を及ぼす度合い。リスクレベル1は対象者10%未満，レベル2は10%以上30%未満，レベル3は30%以上。

※リスク影響度Ⅱ・・・組織内部へ影響を及ぼす度合い。リスクレベル1は課内への影響，レベル2は部内への影響，レベル3は他部又は全庁への影響。

10. 部長確認欄

部名	都市整備部	氏名	川崎 隆之	確認日	2020/7/7
----	-------	----	-------	-----	----------

藤沢市 令和2年度事務事業評価シート(令和元年度分)

No. 2

事務事業名	藤沢駅周辺地区再整備事業費(継続費)										担当課	部課名	都市整備部藤沢駅周辺地区整備担当			
予算科目コード	会計	01	款	09	項	04	目	01	細目	007	説明	01	課等の長	政井 利信	電話	4333

1. 事業概要

事業開始年度	平成 29 年度	終了(予定)年度	令和 2 年度	事業の性質	任意自治事務		
事業概要	藤沢駅周辺市街地の再活性化及び都市機能の更新・強化に向けて策定した「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に示された個別プロジェクトの調整・検討 ※藤沢駅北口デッキ高質化工事(平成29年度～令和元年度) ※藤沢駅自由通路拡幅整備基本設計負担金(平成30年度～令和2年度)						
事業目的および必要性	活力とにぎわいのあるまちづくりを目指し、市の中心地にふさわしい都市空間を形成する。 藤沢駅周辺地区は、市都心部であり、超高齢社会に対応した市全体のコンパクトな都市構造を形成する上で核となる拠点地区であることから、活力とにぎわいのあるまちづくりを目指し、かつ、安心・安全の観点を踏まえ、再活性化に向けた早急な再整備が必要である。						
対象	1. 個人	市民				433,060	人
根拠法令等							
事業実施手法(該当するもの全てにチェック)	<input checked="" type="checkbox"/> 直接実施 <input type="checkbox"/> 委託・指定管理 (:) <input type="checkbox"/> 補助金・負担金 (:) <input type="checkbox"/> その他 (:)						
藤沢市市政運営の総合指針2020				その他の計画との関連			
重点施策名		指針体系コード					
都市基盤の充実と長寿命化対策の推進		5-1-111		本事業は「藤沢市都市マスタープラン」及び「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に位置付けられている。この事業計画案に示された個別プロジェクトのうち、「藤沢北口駅前地区整備事業」については平成27年度に完了し、「藤沢駅周辺街区<駅-市庁舎間>整備事業」については平成29年度に完了した。			
関連の深い「市民生活に関する意識調査結果」							
市民意識調査における質問項目		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度		
駅をはじめとする拠点の整備について		点	2.94 点	2.98 点	2.98 点		
		点	点	点	点		

令和元年度 支出済額	事業費節別内訳		
	費目	支出済額(千円)	主な事業内容
	工事請負費	673,778 千円	藤沢駅北口デッキ高質化工事
691,628 千円	負担金補助及び交付金	17,850 千円	藤沢駅自由通路拡幅整備基本設計負担金
【参考】 令和2年度 予算額	事業費節別内訳		
	費目	予算額(千円)	主な事業内容
0 千円			

2. この事務事業に関わる職員数(任用形態別人工数)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
正規職員等		0.00	1.00	1.00
再任用短時・任期付短時職員		0.00	0.00	0.00
非常勤職員		0.00	0.00	0.00
合計		0.00	1.00	1.00

※正規職員等＝正規職員＋再任用職員(短時以外)＋任期付職員(短時以外)＋常勤嘱託職員

3. 事業実施内容・成果

令和元年度 事業実施 内容	藤沢駅北口デッキ高質化工事(平成29年度からの3箇年継続工事)が完了した。また、藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良に向けて鉄道事業者と協議調整を行い、基本協定に基づき基本設計を進めた。						
	指標名	単位	平成28年度 目標値	平成29年度 目標値	平成30年度 目標値	令和元年度 目標値	備考
成果目標	事業進捗率(デッキ高質化工事)	%		31	81	100	
	事業進捗率(自由通路基本設計負担金)	%		-	-	78	
参考							
活動実績	指標名	単位	平成28年度 実績値	平成29年度 実績値	平成30年度 実績値	令和元年度 実績値	備考
	工事進捗率(デッキ高質化工事)	%		5	45	100	
	鉄道事業者協議回数	回		-	-	6	
成果実績	指標名	単位	実績値	実績値	実績値	実績値	備考
	事業進捗率(デッキ高質化工事)	%		5	45	100	
	事業進捗率(自由通路基本設計負担金)	%		-	-	26	
数値で表せない効果							
藤沢駅北口デッキ高質化工事が完成し、施設を開放したことによりにぎわい・交流・憩いを育める空間が構築され、市民及び来街者の利便性が向上した。							

4. コスト分析

年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度			
コスト	行政費用(フルコスト) A		0	456,714	701,356			
	(1)現金を伴う支出 (千円)		0	453,702	701,347			
	事業費(支出済額-②報酬合計)			444,066	691,628			
	償還金利子			0	0			
	人件費合計(①+②+③)			0	9,636	9,719		
	①職員給与合計(常勤)				9,167	9,141		
	②報酬合計(非常勤)				0	0		
	③退職金相当額				469	578		
	(2)現金を伴わない支出 (千円)			0	3,012	9		
	①減価償却費				0	0		
	②退職給与引当金繰入額				3,012	9		
	③不納欠損額				0	0		
	④その他()				0	0		
	行政収益(事業収入) B			0	386,200	636,700		
(3)現金を伴う収入 (千円)			0	386,200	636,700			
①分担金及び負担金 c				0	0			
②使用料及び手数料 d				0	0			
③国庫支出金				112,100	303,200			
④県支出金				0	0			
⑤その他(市債(藤沢駅周辺地区再整備事業))				274,100	333,500			
(4)現金を伴わない収入 (千円)			0	0	0			
収入未済増減額				0	0			
収支差額(純費用)A-B E			0	70,514	64,656			
分析指標	項目 -		単位		単位			
	F							
	1単位あたりの総費用 A/F (円)		-	-	-			
	市民1人あたりの負担額 E/人口 (円)		0.00	427,501	164.25	429,317	149.30	433,060
	受益者負担率 (C+D)/A (%)		-	-	0.00	-	0.00	

※1 職員数・・・(常勤)一般職員, 再任用職員, 任期付職員, 嘱託職員 [非常勤]月額報酬の非常勤職員(一部日額報酬の非常勤職員を含む)

※2 人件費・・・(常勤)任用形態別の平均給与に人工数を乗じ算出 [非常勤]月額報酬(一部日額報酬を含む)の年度合計額

※3 退職金相当額・・・年度内に発生した退職金総額を年度当初一般職員数で除し, 事業に従事する一般職員数を乗じたもの

5. 事務事業を進めていくうえでの課題と課題解決の取組

(1) 平成30年度末時点の課題	北ロデッキ高質化工事については、隣接関係者との施工方法や通行規制に係る協議に不測の期間を要し、予定の出来高まで達しなかったため、通次繰越を行い、工程調整を行う必要が生じた。負担金については、鉄道事業者との協議に不測の期間を要し、本市と鉄道事業者との基本協定締結が遅れ、基本設計着手時期の遅れたことにより、工程調整を行う必要が生じた。
(2) (1)解決のための令和元年度の取組	北ロデッキ高質化工事について、しゅん工期限までに工事を完了できるように、工程調整等、現場監理を行ったことにより、北ロデッキ高質化工事において無事にしゅん工することができた。負担金については、継続期間の変更(補正)を行うことで、適切な設計期間を確保した。
(3) 令和元年度末時点の課題	藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良について、関係者間(庁内・外)との各種検討事項の調整を図るため、協議・調整を実施する必要がある。
(4) (3)解決のための今後の取組	藤沢駅南北自由通路の拡幅や駅改良に向けた基本設計及び関係者協議を推進する。

6. 事務事業の特徴

(1) 事業の性質	① 法的根拠		
	<input type="radio"/>	ア=法令等の根拠はないが、市の裁量により実施するもの(イ～オ以外) イ=市の条例等で規定されている事業 ウ=県の条例等で事業の実施について推奨・規定されているもの エ=国の法律で事業の実施について推奨・規定されているもの オ=法律等により、事業の実施が義務付けられているもの(市に裁量の余地がないもの)	
	② 事業実施の位置づけ(市民へのサービス提供状況)		
	<input type="radio"/>	ア=国、県、他自治体や民間等も、市内や近隣市町村で市民が利用できる同種のサービスを提供しているもの イ=国、県、他自治体等も、市内や近隣市町村で市民が利用できる同種のサービスを提供しているもの ウ=国、県、他自治体等も同種のサービスを提供しているが、一部のサービスは本市のみが提供しているもの エ=本市のみがサービスを提供し、よりよい生活環境の実現、地域の発展、市民生活の向上を目的とするもの オ=本市のみがサービスを提供し、生活基盤の維持・確保、市民の権利維持・安全確保を目的とするもの	
	③ 事業期間		
	<input type="radio"/>	ア=恒久的に実施するもの イ=年限の定めのないもの ウ=時限的に実施する事業で、終了まで5年以上あるもの エ=時限的に実施する事業で、今後2～4年で終了するもの オ=時限的に実施する事業で、本年度で終了するもの	
	(2) 財政的な特徴	④ 事業費…令和元年度支出済額	
		<input type="radio"/>	ア=300,000千円以上 イ=100,000千円以上～300,000千円未満 ウ=30,000千円以上～100,000千円未満 エ=5,000千円以上～30,000千円未満 オ=5,000千円未満
		⑤ 一般財源比率…事業費に占める一般財源の割合	
		<input type="radio"/>	ア=80%以上 イ=50～80%未満 ウ=30～50%未満 エ=10～30%未満 オ=10%未満
⑥ 固定的経費比率…行政費用(フルコスト)に占める固定的な経費の割合			
<input type="radio"/>		ア=10%未満 イ=10～30%未満 ウ=30～50%未満 エ=50～80%未満 オ=80%以上	

(3) 事業の種類	(4) その他の事業特性
4. 施設等整備	

7. 事務事業を取り巻く環境の現状と今後の予測

社会情勢等	<p>藤沢駅周辺は、藤沢市が昭和40年代から昭和50年代にかけて実施した都市基盤の整備に伴い、民間の商業施設の多くが同時期に建設され、老朽化による機能更新の時期を迎えている。鉄道乗降客数は増加しているが、年間商品販売額の減少傾向が続いており、まちの再活性化・にぎわいの創出が求められている。</p> <p>今後、鉄道事業者による駅施設の改良や藤沢市による駅前広場の再編を推進することによる、老朽化した民間施設の建て替えを誘導する等、まちの再活性化等の課題解決に向けた官民連携によるまちづくりが必要となる。</p>	
他市等の事例	<p>柏市 平成21年度 柏駅東口歩行者専用嵩上式広場改良事業→平成23年度 事業完了</p> <p>川崎市 平成24年度 JR川崎駅北口自由通路等整備事業→平成30年度 事業完了</p>	
市民ニーズ	把握方法	まちづくりニュースの発行や広報等による積極的な情報発信による市民等からの意見聴取
	把握内容	音や振動が生じる工種について、施工時間を調整してほしい。 工事期間中の歩行者通路切り回しに伴い、仮設の点字シートを設置してほしい。
	対応等	事業実施・工事監理の参考とした。

8. 事務事業の評価と今後の方針

評価	<p>「藤沢駅周辺地区再整備基本構想・基本計画」に基づく事業計画案に示された、藤沢駅北口デッキ高質化工事が完成するとともに、藤沢駅南北自由通路の拡幅及び駅改良の事業進捗が図られた。</p>	
今後の方針	まちづくりテーマ	⑤ 都市の機能と活力を高める
	事業の方向性	現状維持
	<p>藤沢駅南北自由通路の拡幅及び駅改良基本設計を継続して進め、事業の進捗を図る。</p>	

9. 事務事業の執行にあたって参照する業務記述書

業務記述書No.	具体的業務の名称	業務見直しの視点等			
		新たな委託（一部含む）の可能性	業務効率改善の可能性	リスク影響度Ⅰ	リスク影響度Ⅱ
3	報道機関からの取材対応	無	無	1	1
4	情報発信・広報	無	無	1	1

※リスク影響度Ⅰ・・・市民等外部へ影響を及ぼす度合い。リスクレベル1は対象者10%未満，レベル2は10%以上30%未満，レベル3は30%以上。
 ※リスク影響度Ⅱ・・・組織内部へ影響を及ぼす度合い。リスクレベル1は課内への影響，レベル2は部内への影響，レベル3は他部又は全庁への影響。

10. 部長確認欄

部名	都市整備部	氏名	川崎 隆之	確認日	2020/7/7
----	-------	----	-------	-----	----------