

藤沢市地域経営戦略100人委員会活動報告会

と き 2011年(平成23年)4月28日(木)

午前10時～11時

ところ 藤沢産業センター8階 情報ラウンジ

次 第

- 1 開会
- 2 市長挨拶
- 3 委員会活動の振り返り
- 4 委員からの感想等
- 5 その他
- 6 閉会

事務局	藤沢市経営企画部経営企画課
電 話	(0466) 50-3502
ファクス	(0466) 50-8402
e-mail	kikaku@city.fujisawa.kanagawa.jp

三層構造による 新総合計画づくり



2011年（平成23年）

藤沢市

～ 目 次 ～

第1章 三層構造からはじまる「藤沢づくり」	1
I 三層構造からの発意プロセス.....	2
II 各会議の開催経過.....	3
第2章 基本構想 新たな「藤沢づくり」の視点と課題.....	15
I 基本構想策定のプロセス.....	16
II 新たな「藤沢づくり」の視点と課題.....	18
II-1. 新たな「藤沢づくり」の視点.....	18
II-2. 新たな「藤沢づくり」の課題.....	20

第 1 章

三層構造からはじまる

「藤沢づくり」

I 三層構造からの発意プロセス

新総合計画は、地域力・市民力・行政力の3つを結集して、創り出されます。地域力は、「地域経営戦略100人委員会」と13地区に設置された「地域経営会議」から、市民力は、「藤沢のこれから、集中討論（討論型世論調査：市民1000人調査・200人討論）」やパブリックコメント、市民電子会議室等から、行政力は、市長の附属機関である「総合計画審議会」と行政内部の「庁内新総合計画検討会議」、「わいわい・がやがや・わくわく会議」等から発揮されます。

会議体は、それぞれの役割分担と意見交換を通じて、新たな「藤沢づくり」のための方向性や計画づくりを行います。

これは、「新総合計画策定のあゆみ」として、各会議での発意・検討のプロセスの一環として、市民等からの生活実感に基づく思いを整理した資料です。

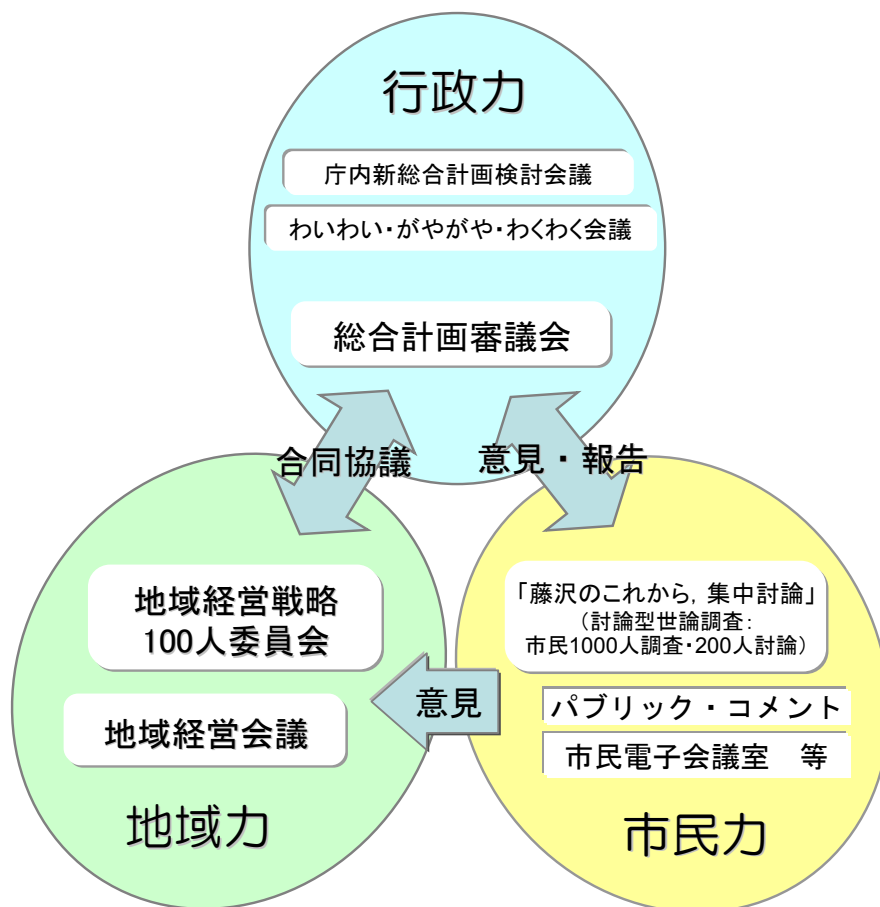


図 1 三層構造による会議の連携図

Ⅱ 各会議の開催経過

三層構造による会議は、多くの市民の皆さんの熱意を原動力に開催され、英知を結集してきました。

開催経過は次のとおりです。

月 日	会議名・議事等
2009年 (平成21年)	
6月10日	藤沢市議会議員全員協議会 ・新総合計画の基本的な考え方について
7月2日	定例記者会見 ・新総合計画の策定がスタートします。
7月10日	広報ふじさわ7月10日号 ・みんなでつくろう！新総合計画 ～市民力・地域力を発揮して「一生住み続けたいまち 湘南藤沢」の未来地図を～
7月13日	第1回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・新総合計画策定のポイントについて ・藤沢市の現況について ・グループ討議 ・藤沢市の「強み」と「弱み」（SWOT分析） ・課題抽出（問題と課題の切り分け作業）
7月16日	第1回庁内新総合計画検討会議 ・議題 ・新たな行政運営の視点と新総合計画の策定について ・新総合計画策定のポイント ・庁内新総合計画検討会議の作業工程について ・庁内新総合計画検討会議の課題抽出について
8月2日	第1回総合計画審議会 ・新総合計画の基本的な考え方について ・藤沢市の現況について ・新たな課題抽出について
8月12日	第2回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・グループ討議 ・藤沢市の「強み」と「弱み」分析
8月20日	第2回庁内新総合計画検討会議 ・課題抽出シートの集計結果（STEP1）及び課題等の再整理（STEP2）について
8月22日	第1回地域経営戦略100人委員会 ・新総合計画の策定について

9月2日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域経営戦略100人委員会の役割について ・「今の藤沢らしさ」の抽出 <p>第3回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・グループ討議 <ul style="list-style-type: none"> ・藤沢市の「強み」と「弱み」の変化への対応度（変動リスク）の分析
9月13日	<p>第2回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・課題抽出について <ul style="list-style-type: none"> ・課題抽出の状況について ・課題抽出に伴う論点整理
9月20日	<p>第2回地域経営戦略100人委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「30年後の藤沢らしさ」の抽出
10月1日	<p>藤沢市議会議員全員協議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の取組について ・新総合計画（基本構想編）の検討フロー（案） ・藤沢をとりまく社会環境の状況 ・新総合計画・基本構想検討にあたっての「課題抽出整理と論点整理（第一次集約）」
10月3日	<p>第3回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市議会議員全員協議会及び地域経営戦略100人委員会の報告 ・新総合計画の構造と基本構想策定のプロセスについて ・「“らしさ”と“課題”抽出の領域設定と分類」及び「基本構想の“切り口”と“軸”の設定」について ・（仮）起草部会の設置について
10月3日	<p>総合計画審議会第1回起草部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画の位置づけと役割について ・新総合計画の全体フレームについて ・部会スケジュールについて
10月13日	<p>市民電子会議室に新総合計画に関する会議室を設置</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会議室名「未来地図を描こう！新しい総合計画に向けて」
10月26日	<p>市民電子会議室第1回集中意見交換期間開始</p> <ul style="list-style-type: none"> ・テーマ「現在・未来の藤沢らしさ，藤沢の未来課題」
11月1日	<p>第3回地域経営戦略100人委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の審議の状況について ・地域経営戦略100人委員会の役割（第2段階：基本計画編）について ・「ふじさわ未来課題」の収集と分析について
11月7日	<p>総合計画審議会第2回起草部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・基本構想のフレームについて ・基本構想の内容について
11月13日	<p>市民電子会議室第1回集中意見交換期間終了</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・会議室参加者数 177人 ・発言総数 93件 ・総アクセス数 1,618件（ページビュー）
11月16日	総合計画審議会第3回起草部会
	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想草案について
11月19日	第4回わいわい・がやがや・わくわく会議
	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の経過について ・グループ討議 <ul style="list-style-type: none"> ・施策・事業の構築（将来像の設定）
11月23日	第4回総合計画審議会
	<ul style="list-style-type: none"> ・第3回地域経営戦略100人委員会の経過報告 ・市民電子会議室の経過報告 ・起草部会報告 <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）原案について ・地域経営戦略100人委員会との合同協議について
11月23日	総合計画審議会第4回起草部会
	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）について
11月25日	広報ふじさわ11月25日号
	<ul style="list-style-type: none"> ・藤沢のこれから，1日討論 ～市民1000人調査・200人討論～
11月29日	第4回地域経営戦略100人委員会
	<ul style="list-style-type: none"> ・「ふじさわ未来課題」の収集と分析について ・総合計画審議会との合同協議について ・宿題と話し合い
12月2日	藤沢市議会議員全員協議会
	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の取組について ・新総合計画基本構想（第一次素案）について
12月3日	総合計画審議会起草部会（電子メール開催）
	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）について
12月4日	「藤沢のこれから，1日討論 ～市民1000人調査・200人討論～」アンケート実施（～18日）
12月8日	第5回わいわい・がやがや・わくわく会議
	<ul style="list-style-type: none"> ・ワークショップ（施策・事業の構築～「藤沢づくり」） <ul style="list-style-type: none"> ・将来像の設定 ・事業の検討 ・発表（途中経過）
12月12日	第5回総合計画審議会
	<ul style="list-style-type: none"> ・第4回地域経営戦略100人委員会の開催報告 ・起草部会報告 <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）について ・市議会議員全員協議会の開催結果について ・地域経営戦略100人委員会との合同協議について ・パブリックコメントの実施について

12月12日	<ul style="list-style-type: none"> ・「藤沢のこれから、1日討論」（市民1000人調査・200人討論）の実施について 総合計画審議会と地域経営戦略100人委員会との合同協議 ・新総合計画基本構想策定の検討経過について ・新総合計画基本構想第一次素案の基本的な考え方について ・新総合計画基本構想第一次素案の概要について ・グループ討議 ・合同協議 ・総括
12月12日	<p>第5回地域経営戦略100人委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「ふじさわ未来課題」の収集と分析について
12月14日	<p>新総合計画基本構想（第一次素案）パブリックコメントの実施（～1月13日）</p>
12月18日	<p>藤沢市新総合計画基本構想第一次素案説明会（幹部職員対象）</p>
12月24日	<p>第3回庁内新総合計画検討会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）に対する意見等について ・地域経営戦略100人委員会における「気づき」の収集に係る調査等への協力について
2010年 (平成22年)	
1月7日	<p>第4回庁内新総合計画検討会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）に対する意見等について
1月13日	<p>総合計画審議会第5回起草部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想（第一次素案）に寄せられた意見提案について ・新総合計画基本構想（第二次素案）について
1月20日	<p>第6回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ワークショップ（施策・事業の構築～「藤沢づくり」） ・将来像の設定 ・事業の検討
1月24日	<p>第6回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パブリックコメントの実施結果について ・第5回地域経営戦略100人委員会の開催報告 ・新総合計画第一次素案への意見提案の取りまとめ結果について ・起草部会報告 ・新総合計画基本構想第二次素案について ・地域経営戦略100人委員会との合同協議について

1月24日	<ul style="list-style-type: none"> ・ 答申までのスケジュールについて <p>総合計画審議会と地域経営戦略100人委員会との合同協議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想第一次素案への意見と取りまとめ結果について ・ 新総合計画基本構想第二次素案（案）の考え方と概要について ・ グループ討議 ・ 合同協議 ・ 総括
1月25日	藤沢市新総合計画基本構想第二次素案（案）説明会（幹部職員対象）
1月28日	市民電子会議室にて「気づき」の収集
1月29日	<p>第5回庁内新総合計画検討会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想第二次素案（案）に対する意見等について
1月30日	<p>「藤沢のこれから，1日討論」（討論型世論調査：市民1000人調査・200人討論）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 「藤沢のいま」に関するグループ討論と全体討論 ・ 「藤沢のこれから」に関するグループ討論と全体討論
2月3日	<p>総合計画審議会第6回起草部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想第二次素案及び答申案の検討について
2月4日	<p>藤沢市議会議員全員協議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想第二次素案について
2月6日	<p>第7回総合計画審議会（第1部）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想第二次素案への意見提案の取りまとめについて ・ 新総合計画基本構想（案）について ・ 答申について <p>（第2部）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 答申
2月16日	<p>第7回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 施策と事業の構築
2月17日	藤沢市新総合計画基本構想案を藤沢市議会に上程
2月19日	藤沢市新総合計画基本構想案が藤沢市議会において可決
2月25日	パブリックコメントに対する考え方の公表（3月24日まで）
2月27日	<p>第6回地域経営戦略100人委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 新総合計画基本構想について ・ 「藤沢のこれから，1日討論」の実施結果について

3月6日	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本計画の検討について ・気づきの収集結果と分類作業について <p>第8回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・藤沢市議会定例会議案「藤沢市新総合計画基本構想について」の審議結果について（報告） ・新総合計画基本計画の策定に向けた審議の進め方について <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本計画・実施計画策定の工程について ・「私たちの政府」基本計画・実施計画のフレームと考え方について ・地域経営戦略100人委員会の基本計画策定に向けての取り組みについて
3月15日	<ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想の副読本等の検討について <p>第6回庁内新総合計画検討会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画基本構想に係る対応について ・基本計画・実施計画のスケジュール，策定フレームと考え方について ・行政政策の棚卸について
3月24日	<p>第8回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・施策と事業の構築 ・「藤沢の強みと弱み」からの「ふじさわ未来課題」の抽出
3月25日	<p>新総合計画庁内説明会（幹部職員対象）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・基本構想について ・基本計画の策定について
3月25日	<p>新総合計画基本構想お知らせ版「藤沢市新総合計画基本構想の概要」「討論型世論調査「藤沢のこれから，1日討論」を開催しました」を全戸配布</p>
3月27日	<p>第7回地域経営戦略100人委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・総合計画審議会での審議経過について ・気づきの収集結果と分類作業について ・各領域の役割と再編成の検討について
4月10日	<p>第9回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各会議体の開催状況について ・総合計画審議会における新総合計画基本計画等検討にあたっての検討すべき重要事項について ・「重要事項」の個別検討について
4月12日	<p>藤沢市議会議員全員協議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の取組について ・基本計画・実施計画策定の工程表について ・基本計画のフレームと考え方について
4月12日	<p>第9回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画を推進する組織のあり方検討

4月18日	第8回地域経営戦略100人委員会 <ul style="list-style-type: none"> ・基本計画策定の詳細スケジュールについて ・「気づき」の活用方法について ・アンケート調査案について
4月21日	第7回庁内新総合計画検討会議 <ul style="list-style-type: none"> ・ふじさわ未来課題の策定経過について ・基本計画・実施計画策定スケジュールについて
4月23日	「ここに重点！未来へのステップ調査」（市民アンケート調査）を実施（～5月10日）
5月8日	第10回総合計画審議会 <ul style="list-style-type: none"> ・各会議の開催報告について ・基本計画の策定等における主要項目の検討 <ul style="list-style-type: none"> ・基本計画案の骨子について ・「ふじさわ未来課題」の検討状況について ・中長期財政計画について ・基本構想の副読本等の検討について
5月12日	第10回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画を推進する組織のあり方検討
5月16日	第9回地域経営戦略100人委員会 <ul style="list-style-type: none"> ・ふじさわ未来課題について ・アンケート調査の実施結果について ・市域全体と地域の課題の区分について
5月20日	庁内新総合計画策定事務説明会 <ul style="list-style-type: none"> ・第7回庁内新総合計画検討会議検討事項等の説明 ・基本計画・実施計画策定スケジュールについて
5月31日	第11回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画を推進する組織のあり方検討 ・成果指標の検討について
5月31日	地域経営戦略100人委員会分科会（領域委員） <ul style="list-style-type: none"> ・重点課題の選定と気づきの深掘りについて
6月4日	第8回庁内新総合計画検討会議 <ul style="list-style-type: none"> ・重点・ふじさわ未来課題の選定について ・基本計画策定事務について
6月5日	第11回総合計画審議会 <ul style="list-style-type: none"> ・各会議の開催報告について ・基本計画の策定等における主要項目の検討 <ul style="list-style-type: none"> ・「ここに重点！未来へのステップ調査」の実施結果について ・「ふじさわ未来課題」の重み付けについて ・「藤沢づくり」と「地域づくり」の仕組みと進め方について
6月5日	第11回地域経営戦略100人委員会 <ul style="list-style-type: none"> ・基本計画の検討について

	<ul style="list-style-type: none"> ・重点・ふじさわ未来課題の分析と目標・指標設定について
6月25日	<p>藤沢市議会議員全員協議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の取組について ・基本計画策定の中間報告について
6月28日	<p>第12回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画を推進する組織のあり方検討 ・基本構想副読本についての検討
6月29日	<p>地域経営戦略100人委員会分科会（領域委員）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「重点・ふじさわ未来課題」に基づく戦略目標等の選定について ・グループ討議 ・意見交換
7月1日	<p>第9回庁内新総合計画検討会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・戦略目標及び政策提案の再検討について
7月3日	<p>第12回総合計画審議会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各会議の開催報告について ・基本計画策定等における主要項目の検討 <ul style="list-style-type: none"> ・基本計画の目標、活動の方針等 ・「藤沢の選択、1日討論」（討論型世論調査） ・地域経営戦略100人委員会との合同協議について ・起草部会の設置について
7月3日	<p>総合計画審議会と地域経営戦略100人委員会との合同協議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域まちづくり計画 <ul style="list-style-type: none"> ・各地区の中間報告 ・意見交換 ・市域全体のまちづくり計画 <ul style="list-style-type: none"> ・経過報告 ・意見交換 ・総括
7月9日	<p>「藤沢の選択、1日討論 ～市民1000人調査・200人討論～」アンケート実施（～23日）</p>
7月17日	<p>総合計画審議会第1回基本計画起草部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市域全体のまちづくり計画における戦略目標、指標等について
7月26日	<p>第13回わいわい・がやがや・わくわく会議</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画を推進する組織のあり方検討 ・基本構想副読本についての検討
7月28日	<p>地域経営戦略100人委員会分科会（領域委員）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・戦略目標、政策及び指標について ・グループ討議 ・意見交換

7月29日	藤沢市議会議員全員協議会 ・新総合計画策定の取組について ・基本計画策定の中間報告について
7月30日	基本計画現状値調査アンケートの実施（～8月16日）
7月31日	第11回地域経営戦略100人委員会 ・市域全体まちづくり計画及び地域まちづくり計画案について ・現状値調査の実施について ・めざそう値の調査手法について
8月7日	第13回総合計画審議会 ・各会議の開催報告について ・基本計画策定等における主要項目の検討 ・起草部会の開催結果について ・基本計画の概要について ・「藤沢づくり」と「地域づくり」の仕組みと進め方について
8月7日	総合計画審議会第2回基本計画起草部会 ・各会議での意見提案等について ・市域全体のまちづくり計画について
8月10日	「新総合計画基本計画の考え方」パブリックコメントの実施（～8月30日）
8月12日	第10回庁内新総合計画検討会議 ・市域全体で取り扱うべき課題について ・実施計画（案）策定スケジュールと留意事項について ・新総合計画実施計画事業の考え方と政策仕分けの基準について
8月18日	第14回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・新総合計画を推進する組織のあり方検討 ・基本構想副読本についての検討
8月19日	総合計画審議会第3回基本計画起草部会 ・地域づくり推進のための条例化に係る整理について ・新総合計画基本計画（案）について
8月21日	第12回地域経営戦略100人委員会 ・新総合計画基本計画骨子案について ・現状値調査の実施結果について ・めざそう値調査の実施について ・実施計画の策定について
8月21日	基本計画めざそう値アンケート実施（～9月3日）
8月28日	「藤沢の選択，1日討論」（討論型世論調査：市民1000人調査・200人討論） ・藤沢での高齢化，公共施設の老朽化に対するグループ討論と全体討論 ・藤沢における新しい公共と地域内分権に関するグルー

	プ討論と全体討論
8月31日	第14回総合計画審議会 <ul style="list-style-type: none"> 各会議の開催報告 新総合計画基本計画案について パブリックコメントの実施結果について 討論型世論調査「藤沢の選択、1日討論」の実施結果について
9月6日	第15回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> 基本構想副読本企画案の検討
9月7日	藤沢市議会議員全員協議会 <ul style="list-style-type: none"> 新総合計画策定の取組について 基本計画策定の中間報告について
9月12日	第13回地域経営戦略100人委員会 <ul style="list-style-type: none"> 新総合計画基本計画案について 現状値、めざそう値調査の結果について 実施計画の策定について
9月21日	第15回総合計画審議会 (第1部) <ul style="list-style-type: none"> 各会議体の会議報告 パブリックコメントの実施結果について 新総合計画基本計画答申案について 答申について (第2部) <ul style="list-style-type: none"> 答申
9月22日	地域経営戦略100人委員会分科会 <ul style="list-style-type: none"> 実施計画（まちづくり市民事業）の検討
10月5日	藤沢市議会議員全員協議会 <ul style="list-style-type: none"> 新総合計画策定の取組について 基本計画について
10月7日	第11回庁内新総合計画検討会議 <ul style="list-style-type: none"> 新総合計画基本計画について 実施計画事業の精査について
10月8日	第16回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> 基本構想副読本の検討
10月10日	第14回地域経営戦略100人委員会 <ul style="list-style-type: none"> 実施計画（まちづくり市民事業）の検討
10月12日	パブリックコメントに対する考え方の公表（11月11日まで）
10月13日	新総合計画基本計画説明会 <ul style="list-style-type: none"> 市幹部職員を対象とした基本計画の周知
10月27日	第17回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> 基本構想副読本の企画案の詳細検討
11月3日	第15回地域経営戦略100人委員会

	<ul style="list-style-type: none"> ・まちづくりの推進に関する条例策定について ・実施計画（まちづくり事業）の地区・領域での提案を踏まえた横断的検討
11月12日	<ul style="list-style-type: none"> 第18回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・基本構想副読本から導入のための啓発物への企画転換及び制作
11月17日	<ul style="list-style-type: none"> 第12回庁内新総合計画検討会議 ・実施計画事業の再精査
11月20日	<ul style="list-style-type: none"> 第16回総合計画審議会 ・各会議の開催報告 ・実施計画の策定状況について ・基本構想副読本について
11月24日	<ul style="list-style-type: none"> 第19回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・基本構想副読本への導入のための啓発物の制作
12月2日	<ul style="list-style-type: none"> わいわい・がやがや・わくわく会議グループ別ワークショップ ・基本構想副読本への導入のための啓発物の制作
12月3日	<ul style="list-style-type: none"> 藤沢市議会議員全員協議会 ・新総合計画策定の取組について ・実施計画策定に当たっての考え方と取組状況について ・地域分権及び地域経営の理念とこれに基づく永続的な地域づくりと藤沢づくりの推進に向けた条例の制定について
12月6日	<ul style="list-style-type: none"> 「（仮称）地域分権及び地域経営の推進に関する条例」の考え方についてのパブリックコメントの実施（～12月27日）
12月11日	<ul style="list-style-type: none"> 「（仮称）地域分権及び地域経営の推進に関する条例」の考え方についての市民説明会の開催（～12日）
12月16日	<ul style="list-style-type: none"> 第20回わいわい・がやがや・わくわく会議 ・基本構想副読本への導入のための啓発物の中間報告
12月18日	<ul style="list-style-type: none"> 第16回地域経営戦略100人委員会 ・まちづくり推進のための条例制定の検討について ・まちづくり事業の確認について ・新総合計画の名称案の検討について
12月19日	<ul style="list-style-type: none"> 第17回総合計画審議会 ・各会議の開催報告 ・基本構想副読本について ・実施計画事業案について
2011年 (平成23年)	
1月6日	<ul style="list-style-type: none"> わいわい・がやがや・わくわく会議グループ別ワークショップ ・基本構想副読本への導入のための啓発物の制作

1月15日	第18回総合計画審議会 <ul style="list-style-type: none"> ・各会議の開催報告 ・実施計画事業案について ・基本構想副読本について
1月28日	第21回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> ・啓発物の制作
1月31日	藤沢市議会議員全員協議会 <ul style="list-style-type: none"> ・新総合計画策定の取組について ・実施計画について ・（仮称）地域分権及び地域経営の推進に関する条例の考え方について
3月16日	藤沢市地域分権及び地域経営の推進に関する条例が藤沢市議会において可決
3月28日	第22回わいわい・がやがや・わくわく会議 <ul style="list-style-type: none"> ・企画制作内容及び啓発物の成果発表
4月1日	藤沢市新総合計画の実行 藤沢市地域分権及び地域経営の推進に関する条例施行

第2章
基本構想
新たな「藤沢づくり」の
視点と課題

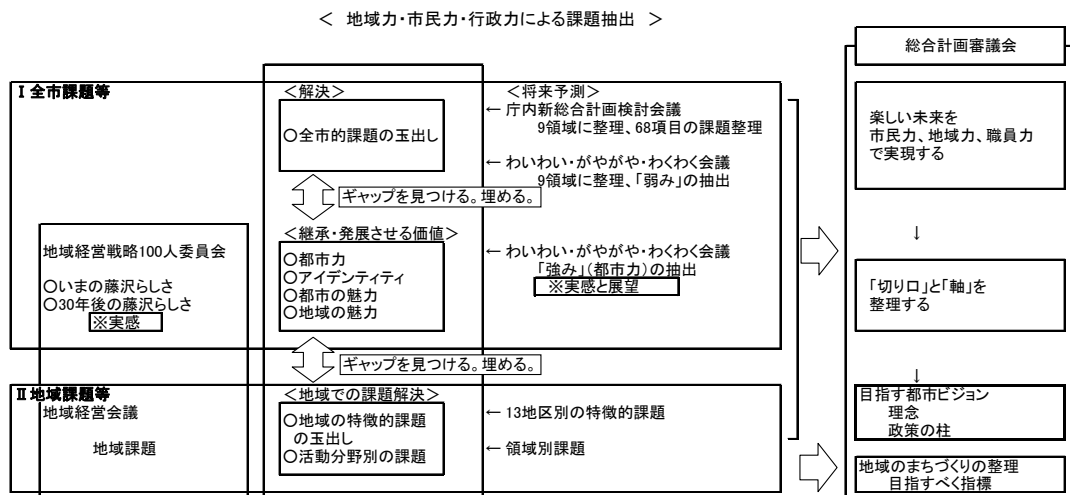
I 基本構想策定のプロセス

基本構想の策定にあたっては、地域経営戦略100人委員会をはじめとする会議体が、生活実感に基づく「藤沢らしさ（現在と未来）」「地域ごとの課題」や分析手法を踏まえての「藤沢全体の強みと弱み」「将来分析に基づく課題」などを検討し、総合計画審議会に寄せていただきました。

また、策定中には、3回の市議会議員全員協議会が開催され、意見等をいただきました。

総合計画審議会では、これらの意見や声について領域設定と分類を行うとともに、藤沢の今と将来にとって大切な切り口や軸となるキーワードを選びながら、総合計画審議会が「藤沢づくり」の方向性や目指す姿、その姿に向かうための基本理念、それらから導き出される将来像を描きました。

新総合計画検討にあたっての課題抽出フロー図(基本構想編)

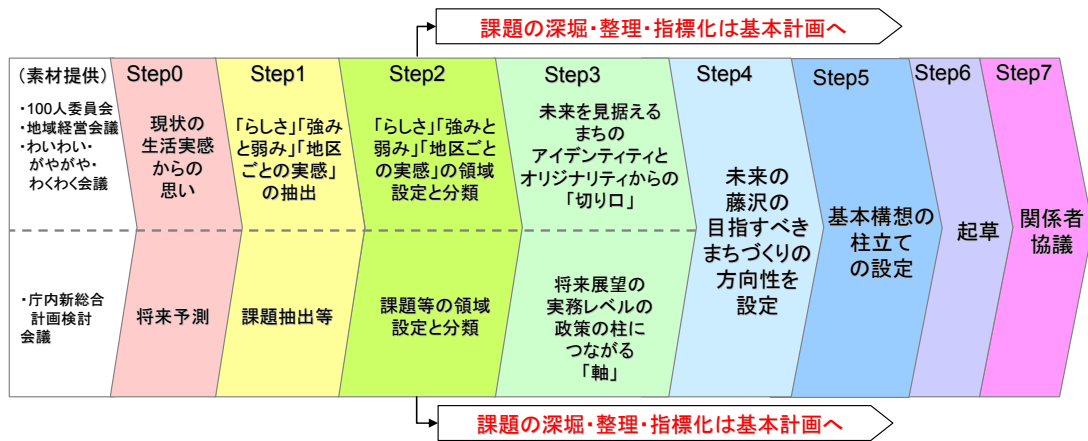


作業にあたっては、起草部会を設置し、4回の会議を行いながら「現状の生活実感からの思いと将来予測」から起草までをStep0～7の8ステップに区分し、総合計画審議会が幅広く新鮮な素材を集めて、切れ味よく基本構想第一次素案を取りまとめました。

第一次素案は、地域経営戦略100人委員会との合同協議やパブリックコメントによる意見提案を踏まえ、第二次素案を策定しました。

これらのプロセスを経て、2010年（平成22年）2月6日に総合計画審議会から市長に基本構想が答申され、答申をもとに同年2月藤沢市議会定例会に議案として提出され、可決、制定されました。

基本構想策定プロセス



Ⅱ 新たな「藤沢づくり」の視点と課題

「地域経営戦略100人委員会」及び13地区に設置された「地域経営会議」、行政内部の「庁内新総合計画検討会議」及び「わいわい・がやがや・わくわく会議」等を通じて出された新鮮な発見や議論の素材をもとに、「総合計画審議会」が基本構想の策定プロセスに基づき整理したものが新たな「藤沢づくり」の視点と課題です。

これは新総合計画検討のプロセスの一環として、市民等からの生活実感に基づく思いを整理した資料です。

Ⅱ-1. 新たな「藤沢づくり」の視点

1. 本市が培ってきた藤沢の自然・歴史・文化等の独自の魅力を次世代に継承する。
 - (1) 豊かな相模湾と丘陵、北部のみどりに囲まれた、空と海、みどりによる、癒された、うるおいのある生活が醸成されている。
 - (2) 湘南の海、緑豊かな引地川・境川・小出川、北部丘陵の田園風景と緑、東海道の宿場町の面影、市内に点在する歴史文化資産を30年後の子どもたちに自慢したい。
 - (3) 私たちが守り育ててきた自然環境を保全・形成しながら、30年後の子どもたちに安心して暮らせる生活環境を継承したい。
2. 多彩な個性を持つ13地区の「藤沢づくり」をさらに発展させる。
 - (1) 地区ごとの変化に富んだ個性と海・川・里山の自然に富んだ風景が育む地域文化・農業・漁業などの都市活動を30年後にも残したい。
 - (2) 13地区ごとの個性や特徴が暮らしに輝きを与え、市民一人ひとりが「地域らしさ」の魅力、アイデンティティを共有していきたい。
3. 開かれた市民の心を継承し、共生・共助の「藤沢づくり」を進める。
 - (1) 藤沢は、古くから住んでいる人が新しい人を受け入れ、新しく移り住んで来た人が昔ながらの歴史、文化を学び、相互が認知し合い、混在しながら藤沢を形づくってきた。その包容力を次世代につなげたい。
 - (2) あまり保守的でなく、人柄がよく、アクのなさが良い。オープンでウェルカムな心を持つ人が多く、豊かさ、おおらかさ、明るさ、素直さを持った気質のまちの心を継承していきたい。

4. 培われてきた市民参加・地域経営力を発展させ、地域自治の「藤沢づくり」を進める。

- (1) 「市民集会」「くらしまちづくり会議」「地域経営会議」と30年近くをかけて発展してきた市民参加の仕組みを生かしたい。
- (2) 生活者の生活実感に密着し、地域の魅力や誇りを大切に継承し、かつ地域が抱えている特徴的な課題を、「地域市民」と共有し、解決するための知恵を絞り、地域発意を「藤沢づくり」につなげていきたい。

5. パートナーシップによる新しい公共経営を形づくる。

- (1) 本格的な地方分権社会を迎え、基礎自治体としては、民間活力、市民力・地域力を最大限に活かした都市経営改革、徹底したマネジメントに基づく資産（土地・建物）の有効活用を図る必要がある。
- (2) 市民サービスの向上や地域活性化をめざし、新たな都市広域連携モデルの構築を確立する必要がある。
- (3) 新しい公共の担い手は、行政、企業、NPO、一般市民など多様であるため、それぞれの資質、資源を、互いのパートナーシップを強化しつつ、機能が活かされる仕組みづくりが必要である。
- (4) 多文化共生も見込んで、既存広報メディアの価値の再評価を行い、情報受信者（市民）の意識の変化に対応した市の情報受発信が必要である。

Ⅱ－２．新たな「藤沢づくり」の課題

1. 子育て・教育

- (1) 共働き家庭などの増加や就労形態の多様化、地域社会のつながりの希薄化、少子化・核家族化の進行や経済情勢、産業構造の変化などにより、子育ての悩みや不安、孤立感、負担感を持つ人が増えています。子どもと家庭の自立、子どもの心身の健全な成長に向けた市民同士、地域ぐるみの子育て支援の拡充が求められています。
- (2) 将来の小中学校児童生徒の減少に応じた学校再配置、学区再編と施設の有効利用を考える必要があります。

2. 安全・安心・コミュニティ

- (1) 子育て、高齢者や弱者の介護、障害者自立支援、災害時の消防・救急活動、防犯活動等の各分野において、行政の力だけでは、限界があることから、市民力、地域力の活用、地域における主体的な市民活動を支える公共施設(拠点施設整備)のあり方を検討する必要があります。
- (2) 社会状況の変化を踏まえ、消防行政の広域化(広域連携)を視野に入れた、災害に強い消防力と生活を支える体制の再構築が求められています。

3. 福祉・保健・医療・健康

- (1) 「いつでも安心して受けられる医療の充実」を実現するため、市民病院のあり方をはじめ、予防医療の充実、災害時の救急拠点病院の推進など、市町相互協力による広域救急システムを整備する必要があります。
- (2) 医療・介護の従事者の確保が急務です。
- (3) 高齢化の進展と生活習慣の変化に伴い、様々な障害や病気を持つ人が増えており、医療機関の連携と急性期から在宅介護までの支援やケアシステムづくりが重要となります。
- (4) 「一生住み続けたいまち藤沢」の実現を図る上で、すべての人々にとって健康は、基本的な願望であり、子ども、高齢者、障害者といった、誰もが地域の中で生き生きと安心して暮らせる「藤沢づくり」の必要があります。

4. 地球環境・廃棄物

- (1) 現在の環境問題は、ゴミ問題や開発等による緑地の消失、水質の悪化など身近な生活環境問題から、CO₂による地球温暖化など藤沢市内にとどまらない地球環境問題まで拡大しており、対策を講じていかなければ現在の社会を継続して営むことが難しくなり、次世代に良好な

環境を引き継ぐことが不可能となります。

- (2) 市民、事業者、行政が連携して、持続可能な低炭素社会づくりと循環型社会の構築に取り組む必要があります。

5. 産業・経済・雇用

- (1) 製造業を中心とする大規模生産工場の閉鎖・市外転出のリスクを補うため、産業構造の変化に対応した中小企業の経営革新、技術革新や新たなビジネスの創出が求められます。
- (2) 今後生産年齢人口が減少すると同時に、不安定雇用の要素が増加する中、ワークライフバランス（仕事と生活の調和）の実現や多様な就労ニーズへの対応を図る必要があります。
- (3) 商業・農業・水産業では、高齢化と後継者不足等の課題を抱え、意欲ある担い手が参入しやすい制度・支援策の構築や地産地消推進への取り組みが求められています。
- (4) 商店街の空洞化、都心部商業の機能低下を勘案して、少子高齢化社会を見据えた、地域・市民が支えられる、多機能型商業環境の形成が求められています。

6. 都市基盤・公共公益施設

- (1) 人口減少、高齢化社会に対応した、コンパクトなまちづくりを進めるとともに、広域連携による公共交通体系と道路・交通ネットワークの確立を図る必要があります。
併せて、環境負荷の低減、バリアフリー化等、ユニバーサル社会に応じた道路づくりが求められています。
- (2) 都市基盤整備については、1960年以降建設された下水、道路及び橋りょう等の基盤施設や学校及び市民センター等の公共施設の老朽化、機能低下問題に対して、限られた財政資源の有効かつ適切な配分を講じるとともに、施設管理状況の詳細把握・分析、長寿命化対策等、持続可能な都市づくりに向けた新しい公共の観点からのマネジメントの実行が急務です。
- (3) 限りある財源・資源を有効に活用する視点に立って、都市基盤、都市再生等のプロジェクトについては、「選択と集中」を図り、効果的・効率的な施策への位置づけが必要です。

7. 芸術・文化・地域活動

- (1) 市民の創造性を育み、表現力を高め、心豊かな地域社会を形成するための芸術文化活動の振興や地域の歴史・文化を継承し、発信する取り組みが求められています。
- (2) 鵜沼地区を中心とした邸園文化が育む住環境や東海道宿場町の歴史的街並み、北部の田園風景や農業、湘南海岸の自然などを貴重な地域

文化資源と捉え、守り育てていく必要があります。

- (3) 芸術・文化の持つ「創造力」を生かして、生活を豊かにする新しい「地域の産業」を興し、「観光都市 湘南藤沢」の継続的发展をめざしていく必要があります。

8. 多文化共生・国際化

- (1) インターネットの急速な普及や情報化の進展は、地域社会をオープンなネットワーク社会に変貌させ、地域と世界が一つにつながる様相を呈しています。
- (2) 市民の国際交流、国際協力を推進することは、国際的な都市間連携を推進し、藤沢市の自立的発展に寄与します。